

**Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds  
te Heerenveen  
Rapport inzake de jaarrekening 2025**

## **INHOUDSOPGAVE**

<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	<b>3</b>
1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	<b>5</b>
2 Bestuursverslag	6
<b>JAARREKENING 2025</b>	<b>8</b>
3 Balans per 31 december 2025	9
4 Staat van baten en lasten over 2025	11
5 Algemene toelichting	12
6 Grondslagen voor financiële verslaggeving	13
7 Toelichting op balans	15
8 Toelichting op staat van baten en lasten	17
9 Overige toelichtingen	19

# ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van  
Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds  
K R Poststraat 121  
8441EN Heerenveen

Heerenveen, 28 mei 2026

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van de stichting.

## 1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds te Heerenveen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en een staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK C1) van de Raad voor de jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Raethuis Accountancy  
namens deze,

Digitaal ondertekend door:  
W. Kreulen AA  
willem@raethuis.nl  
2026 mei 28 16:54:32 (+02:00)

W. Kreulen AA

# BESTUURSVERSLAG

## 2 BESTUURSVERSLAG

### Bestuursverslag 2025

#### Algemeen

De geopolitieke turbulentie in de wereld is in 2025 merkbaar toegenomen. Behalve de nog steeds voortdurende oorlogen in Gaza en Oekraïne, is Trump een wereldwijde handelsoorlog begonnen met torenhoge importheffingen tot gevolg, die in verschillende sectoren ondernemers in het nauw brengen. Door de val van het kabinet Schoof ging Nederland eind 2025 opnieuw naar de stembus met als resultaat een minderheidskabinet dat afhankelijk is van voldoende steun in zowel de Eerste als Tweede kamer. Dit betekent een ander dynamiek in de politieke besluitvorming die voor ondernemers weer extra onzekerheden met zich meebrengt. Dergelijke ontwikkelingen zijn funest voor een stabiel en voorspelbaar overheidsbeleid dat dan ook ver te zoeken is. Ook de verslechterde relatie tussen de Verenigde Staten en Europa doet het ondernemersklimaat geen goed. De politieke verrechtsing speelt daarbij een belangrijke rol en doet het speelveld drastisch veranderen. Al met al kende 2025 hierdoor uitdagende omstandigheden die, naar het zich laat aanzien, voorlopig zullen voortduren.

#### Bestuurlijke aangelegenheden en ontwikkelingen

Gedurende het verslagjaar 2025 heeft de samenstelling van het bestuur van het HOF geen mutaties ondergaan. Wel kan worden vermeld dat met gepaste trots mocht worden stilgestaan bij het 10-jarig bestaan van het HOF. Aan dit tweede lustrum is beperkt aandacht besteed tijdens een bijeenkomst met de Raad van Advies in de eerste helft van 2025. Een tweede mijlpaal was de evaluatie van het HOF door Bureau Stadskracht, waarvan de uitkomst begin november 2025 werd gepresenteerd. Het door het bestuur al langer gepropageerde HOF2.0 wordt hierin bekrachtigd, met als centraal thema dat het HOF een bredere rol en positie ambieert dan alleen de kassiersfunctie. Belangrijke elementen hierbij zijn het (opnieuw) opstellen van een convenant met de gemeente, het door tariefsaanpassing creëren van extra inkomsten ten behoeve van gemeentebrede activiteiten, en het omvormen van de website tot een modern communicatieplatform met als doel meer zichtbaarheid van het HOF, zowel intern als extern. Daarnaast is een professionelere rol en invulling van de Raad van Advies en een meer gestructureerde aanpak van projectaanvragen en verantwoording achteraf zeer gewenst. Ook de gemeente heeft zich gecommitteerd aan de verdere invulling hiervan, welke komend jaar in gezamenlijkheid met alle 'stakeholders' zal worden opgepakt.

Ook in het verslagjaar 2025 waren er twee fysieke bijeenkomsten met de Raad van Advies van het HOF. Op 7 mei 2025 vond deze plaats in de Doarpskeamer van Plaatselijk Belang Gersleat – Polder, georganiseerd door LTO, met als uitstapje een interessante rondleiding bij Maatschap Knobbe – Van der Meulen. De tweede bijeenkomst was op 12 november 2025 in Katlijk die geheel in het teken stond van de presentatie van het evaluatierapport door bureau Stadskracht. Ook de gemeente was als opdrachtgever van de evaluatie hierbij breed vertegenwoordigd.

In het afgelopen verslagjaar vond onbedoeld geen bestuurlijk overleg met de gemeente plaats. Echter begin 2026 is dit meteen opgepakt en mede door de gezamenlijke invulling van HOF2.0 sterk geïntensiveerd. Parkmanager Liesbeth van der Wal heeft ook in haar tweede jaar hard gewerkt aan het verder versterken van de organisatiegraad op bedrijventerreinen. Veel lopende activiteiten zijn gecontinueerd en nieuwe zijn opgepakt. Centrale thema's hierbij zijn duurzaamheid, circulaire economie, mobiliteit, vergroening, netcongestie, etc. Dit brengt ondernemersverenigingen maar ook ondernemers met elkaar in verbinding, met als resultaat meer samenwerking om de toenemende uitdagingen het hoofd te kunnen bieden. Gezien de geboekte resultaten hebben de vier stakeholders nu al besloten om ook ná 2026 parkmanagement te continueren.

### **Financiën**

De reguliere baten van het HOF resulteerden in 2025 in een bedrag van € 23.100. Na verrekening van kantoorkosten (€ 7.611), algemene kosten (€ 19.981) en financiële baten (€ 4233) resteert een klein verlies van € 259. De kantoorkosten en algemene kosten zijn hoger dan in 2024. Met betrekking tot de kantoorkosten is dit het gevolg van extra uitgaven ten behoeve van de website van het HOF en financiële ondersteuning van een paar ondernemersverenigingen bij het realiseren van een eigen website. Bij de algemene kosten is dit jaar sprake van een kleine terugbetaling aan de gemeente van de verkregen subsidie over 2024. Dit betreft een bedrag van € 4907. Evenals in 2024 is in de algemene kosten een bedrag van € 10.000 opgenomen als contractueel overeengekomen bijdrage aan parkmanagement, met als overige bijdragers Ondernemers Kring Heerenveen, Rabobank en de Gemeente Heerenveen.

Het verlies van € 259 wordt ten laste gebracht van het eigen vermogen van het HOF. Hierdoor resulteert het eigen vermogen van de Stichting HOF per 31-12-2025 in een bedrag van € 79.140 en zal worden aangewend ter invulling van het collectieve ondernemersbelang in de Gemeente Heerenveen. Op basis van een eigen vermogen van € 79.140 en een balanstotaal van € 180.310 bedraagt de solvabiliteit van het HOF bijna 44% hetgeen onder de huidige omstandigheden als financieel gezond mag worden beschouwd. De jaarrekening is opgesteld door Raethuis Accountants waarbij een samenstellingsverklaring is afgegeven naar de voor accountants geldende Standaard 4410.

Einde boekjaar hebben de trekkingsgerechtigden Heerenveen Vitaal, VOAN, en HNI Jubbega-Hoornsterzwaag een behoorlijke achterstand in het opvragen van hun trekkingsgelden (samen ruim € 72.000, waarvan bijna driekwart voor rekening komt van Heerenveen Vitaal). Overigens is het totaalbedrag een van de laagste van de afgelopen jaren. Desondanks zal het HOF-bestuur richting de desbetreffende trekkingsgerechtigden actie ondernemen om de beschikbare middelen snel maar verantwoord te besteden.

### **Tenslotte**

Naar aanleiding van de uitkomsten van het evaluatierapport van Bureau Stadskracht wordt 2026 een belangrijk jaar. Het voorbereiden en implementeren van HOF2.0 zal de nodige tijd en aandacht vergen, waarbij veel zal afhangen van de verdere geopolitieke ontwikkelingen en de toenemende noodzaak tot verduurzaming. Ook de nieuwe gemeenteraad zal stappen moeten ondernemen om het realiseren van HOF2.0 mede mogelijk te maken. Het HOF-bestuur zal in nauwe samenwerking met de Raad van Advies, ondernemersverenigingen, parkmanagement, gemeente en overige instanties nieuwe initiatieven gaan ontplooiën om de verduurzaming van zowel de ondernemingen als de bedrijventerreinen effectief ter hand te kunnen nemen. Deze gezamenlijke gemeentebrede aanpak is een noodzakelijke voorwaarde om de doelstelling van een volledig circulaire en CO2-neutrale economie in 2050 gestalte te kunnen geven.

# JAARREKENING 2025

### 3 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

#### ACTIVA

(na resultaatbestemming)

	€	31 dec 2025	€	31 dec 2024	€
<b>Vlottende activa</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Belastingvorderingen	1.034		568		
Overige vorderingen	4.909		2.990		
		5.943		3.558	
<b>Liquide middelen</b>		174.367		197.192	
<b>Totaal</b>		180.310		200.750	

**PASSIVA**

(na resultaatbestemming)

	€	31 dec 2025	€	31 dec 2024	€
<b>Eigen vermogen</b>					
Stichtingskapitaal	79.140		79.400		
		79.140		79.400	
<b>Kortlopende schulden</b>					
Overige schulden	101.170		121.350		
		101.170		121.350	
<b>Totaal</b>		<b>180.310</b>		<b>200.750</b>	

#### 4 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	2024
	€	€
Baten	23.100	24.814
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<u>23.100</u>	<u>24.814</u>
<b>Lasten</b>		
Verkoopkosten	-	2.175
Kantoorkosten	7.611	3.917
Algemene kosten	19.981	15.951
<b>Som der exploitatielasten</b>	<u>27.592</u>	<u>22.043</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<u>-4.492</u>	<u>2.771</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	4.465	2.546
Rentelasten en soortgelijke kosten	-232	-266
Belastingen	-	-
<b>Resultaat</b>	<u>-259</u>	<u>5.051</u>
Resultaatbestemming		
Stichtingskapitaal	-	5.051
Stichtingskapitaal	-259	-
<b>Bestemd resultaat</b>	<u>-259</u>	<u>5.051</u>

## 5 ALGEMENE TOELICHTING

### **Belangrijkste activiteiten**

De activiteiten van Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds, statutair gevestigd te Heerenveen, bestaan voornamelijk uit:

- a. het fungeren als contractspartner van ondernemersorganisaties die als juridische entiteit dan wel samenwerkingsverband voldoende representatief zijn om invulling te geven aan het behartigen van het collectieve ondernemersbelang in de gemeente Heerenveen en die als zodanig door de stichting als trekkingsgerechtigden zijn erkend;
- b. het fungeren als contractspartner van de gemeente Heerenveen in verband met het beheer van het Heerenveen Ondernemers Fonds dat wordt gevoed door een subsidie;
- c. en voorts al hetgeen dat hiermee direct verband houdt in de ruimste zin van het woord.

De stichting zal haar doel verwezenlijken door de gelden welke door middel van een opslag op de gemeentelijke Onroerende Zaakbelasting ten laste van ondernemers door de gemeente Heerenveen worden geheven, administratief te verwerken en vervolgens ter beschikking te stellen aan de hierboven onder sub a bedoelde ondernemersorganisaties.

### **Locatie feitelijke activiteiten**

Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds is feitelijk gevestigd te Heerenveen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 63613069.

### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **6 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING**

### **ALGEMEEN**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

#### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA**

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen waarde in het economisch verkeer.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA**

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN**

#### **Baten**

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

#### **Lasten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Rentebaten en soortgelijke opbrengsten**

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

**Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## 7 TOELICHTING OP BALANS

### VORDERINGEN

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
<b>Belastingvorderingen</b>		
Omzetbelasting	1.034	568
<b>Overige vorderingen</b>		
Te ontvangen rente	4.465	2.546
Vooruitbetaalde kosten	444	444
	<u>4.909</u>	<u>2.990</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>5.943</u></u>	<u><u>3.558</u></u>

### LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
<b>Banktegoeden</b>		
Rabobank betaalrekening .995	3.112	11.881
Rabobank spaarrekening .106	171.255	185.311
	<u>174.367</u>	<u>197.192</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>174.367</u></u>	<u><u>197.192</u></u>

## STICHTINGSVERMOGEN

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Stichtingskapitaal	<u>79.140</u>	<u>79.400</u>

## KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Nog aan deelnemers uit te betalen bedragen	73.636	107.894
Subsidie overige trekkingsgerechtigden 2024	11.194	11.194
Subsidie overige trekkingsgerechtigden 2025	14.222	-
Nog te betalen accountantskosten	1.750	1.750
Nog te betalen kosten	368	512
<b>Totaal</b>	<u>101.170</u>	<u>121.350</u>

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

### Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting is een verplichting aangegaan voor een bijdrage parkmanagement voor 3 jaar met een jaarlijkse bijdrage van € 10.000 (met ingang van 2024).

## 8 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### OMZET EN BRUTOMARGE

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Baten</b>		
Bijdrage 6%	<u>23.100</u>	<u>24.814</u>

### LASTEN

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Verkoopkosten</b>		
Evenement kosten	-	2.175
<b>Kantoorkosten</b>		
Contributies en abonnementen	682	660
Kosten automatisering	4.771	1.339
Vergaderkosten	2.158	1.918
	<u>7.611</u>	<u>3.917</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	2.301	2.533
Terug betaalde subsidie 2024	4.907	-
Administratiekosten	2.074	1.500
Verzekeringen	484	484
Overige advieskosten	-	1.250
Bijdrage parkmanagement	10.000	10.000
Overige bedrijfskosten	215	188
Betalingsverschillen	-	-4
	<u>19.981</u>	<u>15.951</u>
<b>Totaal</b>	<u>27.592</u>	<u>22.043</u>

**FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**

	2025	2024
	€	€
Rentebaten banken	4.465	2.546
Rentelasten banken	-232	-266
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<b>4.233</b>	<b>2.280</b>