



## **Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds**

Jaarrekening 2020

Alfa Accountants en Adviseurs B.V.  
Oosterom 11  
8602 DE Sneek  
Telefoon: 088 2533350  
E-mail: [sneek@alfa.nl](mailto:sneek@alfa.nl)



## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>1. Accountantsrapport</b>	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.2 Resultaten	3
1.3 Financiële positie	4
<b>2. Bestuursverslag</b>	
2.1 Bestuursverslag	6
<b>3. Jaarrekening</b>	
3.1 Balans per 31 december 2020	10
3.2 Staat van baten en lasten over 2020	12
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
3.4 Toelichting op de balans	15
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	17
<b>Bijlagen</b>	
1. Specificatie nog aan deelnemers uit te betalen bedragen	19



## **1. Accountantsrapport**



Aan het bestuur van  
Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds  
K.R. Poststraat 121  
8441 EN Heerenveen

Sneek, 12 mei 2021  
Ons kenmerk: 18443600/2020

Geacht bestuur van Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2020 van Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds te Heerenveen.

## **1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant**

De jaarrekening van Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds te Heerenveen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).



## 1.2 Resultaten

### Bespreking van de resultaten

	2020	2019	Vershil
	€	€	€
<b>Baten</b>	11.181	11.638	(457)
Overige opbrengsten	9.142	10.308	(1.166)
Kantoorkosten	1.579	2.254	(675)
Algemene kosten	4.370	5.046	(676)
<b>Totaal van som der kosten</b>	5.949	7.300	(1.351)
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>	14.374	14.646	(272)
Financiële baten en lasten	(141)	(156)	15
<b>Totaal van netto resultaat</b>	14.233	14.490	(257)

### Resultaatanalyse

	2020		
	€	€	
<b>Resultaatverhogend</b>			
Lagere kantoorkosten		675	
Lagere algemene kosten		676	
Hogere financiële baten en lasten		15	
			1.366
<b>Resultaatverlagend</b>			
Lagere baten		457	
Lagere overige opbrengsten		1.166	
			1.623
Daling van het saldo van baten en lasten			257



### 1.3 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2020 in verkorte vorm.

#### Financiële structuur

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Vorderingen	6.922	3,8	933	1,1
Liquide middelen	173.649	96,2	80.853	98,9
	<u>180.571</u>	<u>100,0</u>	<u>81.786</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Stichtingsvermogen	63.655	35,3	49.422	60,4
Kortlopende schulden	116.916	64,7	32.364	39,6
	<u>180.571</u>	<u>100,0</u>	<u>81.786</u>	<u>100,0</u>

#### Analyse van de financiële positie

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	6.922	933
Liquide middelen	173.649	80.853
	<u>180.571</u>	<u>81.786</u>
Kortlopende schulden	(116.916)	(32.364)
<b>Liquiditeitssaldo = werkkapitaal</b>	<u>63.655</u>	<u>49.422</u>
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>63.655</u>	<u>49.422</u>
<b>Financiering</b>		
Stichtingsvermogen	<u>63.655</u>	<u>49.422</u>



Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds  
Heerenveen

Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Sneek, 12 mei 2021

Alfa Accountants en Adviseurs B.V.

V.F. Wiersma AA



## **2. Bestuursverslag**





## 2.1 Bestuursverslag

### De activiteiten

#### Corona:

Het verslagjaar 2020 werd overschaduwd door Corona. Als China eind 2019 wereldkundig maakt dat in Wuhan het COVID-19 virus is vastgesteld, kan op dat moment niemand nog bevroeden dat dit het begin is van een wereldwijde epidemie. In de loop van januari 2020 worden de eerste besmettingen in Nederland geconstateerd. Het virus grijpt dusdanig snel om zich heen dat de regering uitgebreide maatregelen treft. Op 11 maart verklaart de WHO de Corona uitbraak officieel tot pandemie en een dag later komt het kabinet met aanvullende maatregelen. Dat de economie hiervoor een prijs betaalt is evident. In Nederland is sprake van een historische krimp van de economie die zelfs in de jaren dertig niet is vertoond. Om zoveel mogelijk een golf aan faillissementen en oplopende werkloosheid te voorkomen heeft het kabinet snel de nodige steunmaatregelen opgetuigd om bedrijven te helpen de crisis te overleven. De bevolking wordt met verschillende lockdowns geconfronteerd en eind 2020 komt er zicht op een uitgebreide vaccinatieaanpak. Ook voor de ondernemers binnen het HOF zijn het ongekende tijden. Velen van hen moeten de deuren voor langere tijd sluiten want activiteiten en bijeenkomsten zijn niet toegestaan. Dit betekent dat men veel van de voorgenomen plannen niet heeft kunnen realiseren en dat ook bijeenkomsten van het HOF met de leden van de Raad van Advies niet hebben kunnen plaatsvinden.

#### Bestuurswisselingen:

In de tweede helft van 2020 hebben zowel Udo de Goede als Bert Tromp het bestuur van het HOF verlaten. Udo heeft zijn voorzittersrol overgedragen aan Sibbe Hoekstra en Berts taak als secretaris is overgenomen door Minke Molenaar. Daarnaast hebben Peter Paul Koenders als penningmeester en Ane de Boer als lid zitting in het bestuur. De positie van een vijfde bestuurslid, evenals Ane bedoeld als vertegenwoordiging van de buitendorpen, is nog steeds vacant. Aan de zijde van de Gemeente Heerenveen hebben eveneens een aantal mutaties plaatsgevonden. Wethouder Hans Broekhuizen heeft de gemeente verlaten en is opgevolgd door Hedwich Rinkes en als beleidsambtenaar heeft Marianne de Jeu het stokje overgedragen aan Roy Postma. In het afgelopen boekjaar heeft er in de zomerperiode één overleg met de gemeente plaatsgevonden, gevolgd door een tweede overleg in januari 2021.

#### Ontwikkelingen:

Bij gebrek aan mogelijkheden tot een plenair overleg vanwege Corona, heeft de nieuwe voorzitter eind 2020 een bilaterale kennismakingsronde gehouden met niet alleen de leden van de Raad van Advies, maar ook met andere instanties waaronder het Leeuwarder Ondernemers Fonds, Regio Heerenveen 'n Gouden Plak en de Gemeente Heerenveen. Waren de meningen over het HOF in eerdere evaluaties eensluidend positief, in de bilaterale gesprekken werd een genuanceerder beeld geschetst. Kern van de opmerkingen is dat de onderlinge samenwerking tussen de trekkingsgebieden (en daarmee de gemeentebrede aanpak) ontbreekt en dat de kleine trekkingsgebieden geen enkel project van enige betekenis kunnen initiëren vanwege de beperkte omvang van de trekkingsgelden. Daarmee staat de discussie over het wel of niet verbreden van de huidige kassiersfunctie van het HOF weer volop in de belangstelling en zal naar verwachting in de loop van 2021 zijn beslag krijgen. Een bijkomend probleem is de retributieregeling. Als gevolg van landelijke jurisprudentie heeft de Gemeente Heerenveen geconcludeerd dat deze regeling niet langer houdbaar is en hiervoor moet dus een oplossing gezocht worden. Deze ontwikkelingen hebben het bestuur ook in contact gebracht met het Landelijk Platform Ondernemers Fondsen (LPOF) om te leren van soortgelijke situaties elders in het land. Het bestuur heeft een mogelijk lidmaatschap van het LPOF in overweging genomen.

#### Financiën:

De financiën van het HOF in 2020 laten een soortgelijk beeld zien als in voorgaande jaren. De reguliere opbrengsten bedragen, inclusief niet opgevraagde vergoedingen, € 20.323. Na aftrek van kantoorkosten (€ 1.579), algemene kosten (€ 4.370) en financiële kosten (€ 141) resteert een batig saldo van € 14.233.



Van dit saldo wordt € 5.091 gedoteerd aan de post Overige reserve binnen het HOF en € 9.142 aan de post "Bestemmingsreserve". De post "Overige reserve" bereikt daarmee een omvang van € 22.657 en zal worden aangewend ter invulling van het collectieve ondernemersbelang in de Gemeente Heerenveen. De post "Bestemmingsreserve" heeft per 31-12-2020 een omvang van € 40.998 en is voor het overgrote deel gereserveerd als herbestemmingsreserve voor de Landbouwsector. Op grond van beide reserveposten komt het totale vermogen van de stichting HOF hiermee op € 63.655 per 31 december 2020.

Door verschillende omstandigheden (waaronder Corona) hebben een aantal trekkingsgebieden geen of onvoldoende projectvoorstellen kunnen aanvragen (bijvoorbeeld Heerenveen Vitaal en De Streek) dan wel pas eind van het jaar hun plannen hebben kunnen indienen (bijvoorbeeld HOV, LTO, OKH en HNI Jubbega-Hoornsterzwaag). Dit heeft tot gevolg gehad dat in sommige gevallen niet eerder dan in januari 2021 tot uitbetaling kon worden overgegaan. Dit verklaart dat in de balans van het HOF een bedrag van bijna € 69.000 is opgevoerd ter uitbetaling aan een aantal trekkingsgerechtigden. Dit is een behoorlijke toename vergeleken met 31 december 2019 toen nog een bedrag van bijna € 31.000 moest worden uitgekeerd. De fondsbijdrage van 4% is ook voor dit jaar voldoende gebleken ter dekking van het kostenniveau (mede dankzij Corona) maar is door het bestuur voor het jaar 2021 weer bijgesteld naar het niveau van 6% zoals dit oorspronkelijk bij de start van het HOF is afgesproken. Dit met het oog op de verwachte extra activiteiten als gevolg van de lopende ontwikkelingen.

Ultimo 2020 bedraagt het Stichtingsvermogen € 63.655 bij een balanstotaal van € 180.571. Dit betekent een solvabiliteit van ruim 35% dat als financieel gezond kan worden gekenmerkt. Bij deze jaarrekening is door Alfa Accountants en Adviseurs B.V. een samenstellingsverklaring afgegeven naar de voor accountants geldende Standaard 4410.

Tenslotte:

Als gevolg van Corona kwam Nederland begin 2020 in een tijdsbestek van slechts één maand volledig tot stilstand. Dankzij de lopende vaccinatiecampagne begint de samenleving weer langzaam en enigszins te normaliseren. Echter naar het zich nu laat aanzien zal ook in 2021 Corona nog diepe sporen nalaten. Om deze ontwikkeling het hoofd te kunnen bieden zal ook het HOF extra inzet moeten tonen om ondernemend Heerenveen maximaal te ondersteunen. Daarnaast zullen In samenspraak met de leden van de Raad van Advies en de Gemeente Heerenveen nieuwe wegen moeten worden ingeslagen om het HOF in een volgende fase te brengen. Dit is niet alleen wenselijk maar ook onontbeerlijk voor een sterk en collectief ondernemersklimaat in de Gemeente Heerenveen.



### **3. Jaarrekening**





### 3.1 Balans per 31 december 2020

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen				
Overige vorderingen en overlopende activa	1	6.922	933	
Liquide middelen	2	173.649	80.853	
		<u>180.571</u>	<u>81.786</u>	



	<u>31-12-2020</u>		<u>31-12-2019</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Stichtingsvermogen</b>	3			
Bestemmingsreserves	4	40.998	31.856	
Overige reserve		<u>22.657</u>	<u>17.566</u>	
		63.655		49.422
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5	46.424	0	
Overige schulden en overlopende passiva	6	<u>70.492</u>	<u>32.364</u>	
		116.916		32.364
		<u>180.571</u>	<u>81.786</u>	



### 3.2 Staat van baten en lasten over 2020

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
		€	€
<b>Baten</b>			
Bijdragen	7	11.181	11.638
		<u>11.181</u>	<u>11.638</u>
Overige opbrengsten	8	9.142	10.308
		<u>20.323</u>	<u>21.946</u>
<b>Lasten</b>			
Kantoorkosten	9	1.579	2.254
Algemene kosten	10	4.370	5.046
<b>Totaal van som der kosten</b>		<u>5.949</u>	<u>7.300</u>
<b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>		14.374	14.646
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	11	14	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	12	(155)	(156)
<b>Financiële baten en lasten</b>		<u>(141)</u>	<u>(156)</u>
<b>Totaal van netto resultaat</b>		<u>14.233</u>	<u>14.490</u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>			
Bestemmingsreserve LTO		9.142	10.308
Overige reserve		5.091	4.182
		<u>14.233</u>	<u>14.490</u>



### 3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

#### Informatie over de rechtspersoon

##### *Vestigingsadres en inschrijffnummer handelsregister*

Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds is feitelijk en statutair gevestigd op K.R. Poststraat 121, 8441 EN te Heerenveen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 63613069.

#### Algemene toelichting

##### *De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon*

De activiteiten van Stichting Heerenveen Ondernemers Fonds bestaan voornamelijk uit:

- a. het fungeren als contractspartner van ondernemersorganisaties die als juridische entiteit dan wel samenwerkingsverband voldoende representatief zijn om invulling te geven aan het behartigen van het collectieve ondernemersbelang in de gemeente Heerenveen en die als zodanig door de stichting als trekkingsgerechtigden zijn erkend;
- b. het fungeren als contractspartner van de gemeente Heerenveen in verband met het beheer van het Heerenveen Ondernemers Fonds dat wordt gevoed door een subsidie;
- c. en voorts al hetgeen dat hiermee direct verband houdt in de ruimste zin van het woord.

#### Algemene grondslagen voor verslaggeving

##### *De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld*

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijn Jaarverslaggeving 640. De jaarrekening is opgesteld in €.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### Grondslagen

##### *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.



*De bepaling van het resultaat*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.





### 3.4 Toelichting op de balans

#### Vlottende activa

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>1 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	212	219
Overlopende activa	<u>6.710</u>	<u>714</u>
	<u>6.922</u>	<u>933</u>
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Omzetbelasting	<u>212</u>	<u>219</u>
<i>Overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde kosten	705	714
Nog te ontvangen gelden	6.000	0
Rente	5	0
	<u>6.710</u>	<u>714</u>
<b>2 Liquide middelen</b>		
Rabobank Zakelijke Rekening .995	118.933	26.146
Rabobank DoelReserveren .106	<u>54.716</u>	<u>54.707</u>
	<u>173.649</u>	<u>80.853</u>



### 3 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestem- mingsreser- ves	Overige re- serve	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	31.856	17.566	49.422
Mutatie uit resultaatverdeling	9.142	0	9.142
Uit resultaatverdeling	0	5.091	5.091
Stand per 31 december 2020	40.998	22.657	63.655

### 4 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve vrijgevallen trekkingsgerechtigden  
Bestemmingsreserve LTO

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Bestemmingsreserve vrijgevallen trekkingsgerechtigden	4.634	4.634
Bestemmingsreserve LTO	36.364	27.222
	40.998	31.856

#### Bestemmingsreserve vrijgevallen trekkingsgerechtigden

Stand per 1 januari  
Mutaties

Stand per 1 januari	4.634	4.634
Mutaties	0	0
Stand per 31 december	4.634	4.634

#### Bestemmingsreserve LTO

Stand per 1 januari  
Resultaatverdeling

Stand per 31 december

Stand per 1 januari	27.222	16.914
Resultaatverdeling	9.142	10.308
Stand per 31 december	36.364	27.222

### Kortlopende schulden

#### 5 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren

Crediteuren	46.424	0
-------------	--------	---

#### 6 Overige schulden en overlopende passiva

Te betalen bankkosten

Accountantskosten

Nog te betalen kosten

Nog aan deelnemers uit te betalen bedragen

Te betalen bankkosten	13	13
Accountantskosten	1.600	1.575
Nog te betalen kosten	40	194
Nog aan deelnemers uit te betalen bedragen	68.839	30.582
	70.492	32.364



### 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>7 Baten</b>		
Bijdragen	<u>11.181</u>	<u>11.638</u>
<b>8 Overige opbrengsten</b>		
Vrijval niet opgevraagde vergoedingen LTO 2018 en 2017	<u>9.142</u>	<u>10.308</u>
<b>9 Kantoorkosten</b>		
Telefoon- en internetkosten	97	94
Kosten automatisering	1.337	990
Vergaderkosten	<u>145</u>	<u>1.170</u>
	<u>1.579</u>	<u>2.254</u>
<b>10 Algemene kosten</b>		
Assurantiepremie	484	477
Accountantskosten	1.626	1.575
Administratiekosten	<u>2.260</u>	<u>2.994</u>
	<u>4.370</u>	<u>5.046</u>
<b>11 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Ontvangen bankrente	<u>14</u>	<u>0</u>
<b>12 Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Betaalde bankkosten	<u>155</u>	<u>156</u>

Heerenveen,

S. Hoekstra

M.R. Molenaar

P.P.M. Koenders

Voorzitter

Secretaris

Penningmeester

A.S. de Boer

Lid



## **Bijlagen**

1. Specificatie nog aan deelnemers uit te betalen bedragen

	2018			2019			2020							
	Saldo '19 overgeboekt	Vrijval	Saldo '20	Saldo '19 overgeboekt	Vrijval	Saldo '20	Verdeel sleutel	Bruto trekkings- recht	4%	Netto trekkings- recht	Uitgekeerd / overgeboekt	Saldo '20		
Bornego	-	-	-	-	-	-	0,82%	2.291	91	2.200	-2.153	47		
Gebed De Kripe	-	-	-	-	-	-	0,16%	447	18	429	-420	9		
Gebed De Streek	858	-858	-	1.944	-1.944	-	0,74%	2.068	82	1.986	-408	1.578		
Gebed Haskerdijken Nieuwstrug	-	-	-	-	-	-	0,34%	850	38	812	-	812		
HEI	-	-	-	4.131	-4.131	-	1,47%	4.109	165	3.944	-3.660	84		
HOV / HSN	-	-	-	-	-	-	12,78%	35.724	1.430	34.294	-33.558	736		
ODH	-	-	-	-	-	-	63,23%	176.745	7.069	169.676	-166.926	2.750		
OVNKB	-	-	-	-	-	-	1,43%	4.138	167	3.971	-3.866	85		
VOAN	-	-	-	-	-	-	4,12%	11.516	460	11.056	-10.819	237		
LTO	9.142	-9.142	-	9.858	-668	9.192	-	28.473	-	28.473	-17.777	8.696		
Onderwijs/Sport/Zorg	-	-	-	-	-	-	13,52%	37.792	1.511	36.281	-	36.281		
Overige	-	-	-	4.609	-	4.609	1,35%	3.774	151	3.623	-	3.623		
	10.040	-838	-9.142	-	20.547	-8.741	-	13.801	100,01%	306.027	11.182	294.845	-239.807	55.038